

Diagnostic flash PME

12 questions pour savoir si votre pilotage tient la route.

Un dirigeant qui répond honnêtement à ces 12 questions sait, en 10 minutes, où sont ses zones de risque. Pas de score à la louche, pas de jargon. Juste un état des lieux franc, par thème.

1. Visibilité financière

1. Vous savez à 5 % près ce que vaudra votre trésorerie au 30 du mois prochain ? OUI / NON
2. Vous avez un tableau de bord mensuel qui tient sur une page A4 ? OUI / NON
3. Vous savez quels clients, produits ou prestations sont vraiment rentables ? OUI / NON

2. Trésorerie & financement

4. Votre cycle d'encaissement est-il documenté (DSO en jours) ? OUI / NON
5. Vous avez préparé un dossier banque structuré dans les 12 derniers mois ? OUI / NON
6. Si une facture client retarde de 30 jours, vous savez quel impact sur votre cash ? OUI / NON

3. Structuration & coûts

7. Vos contrats fournisseurs sont-ils revus annuellement ? OUI / NON
8. Vos abonnements et SaaS sont-ils tous documentés et utilisés ? OUI / NON
9. Vous savez combien vous coûte un client (CAC) en moyenne ? OUI / NON

4. Décision & solitude du dirigeant

10. Avez-vous quelqu'un (hors famille et comptable) à qui parler de vos décisions stratégiques ? OUI / NON
 11. Quand vous tranchez une décision difficile, vous le faites sur des chiffres concrets (et pas à l'instinct) ? OUI / NON
 12. Si demain vous deviez vendre votre boîte, vous avez les éléments pour la valoriser ? OUI / NON
-

Lecture du diagnostic

0–3 NON → Pilotage solide. Bravo. Continuez à mesurer ce qui compte.

4–7 NON → Zones aveugles. Vous décidez encore largement à l'instinct. À structurer dans les 6 mois.

8 NON ou plus → Pilotage à risque. Une crise mineure peut devenir critique. À traiter en priorité.

Si vous voulez en parler

Un premier échange sans engagement, totalement confidentiel, pour voir si je peux vous aider à structurer votre pilotage. Aucun chiffre ne me fait peur, aucune décision difficile non plus.

www.3l-adviser.fr · René PASTRE — fondateur de 3L Adviser